



ProKolej

*działaj!*

**Problem deficytu maszynistów kolejowych**  
ocena sytuacji i propozycje działań na 2018

07.03.2018



PARTNERZY SERWISU



## Luka pokoleniowa wśród kolejarzy jest zagrożeniem dla konkurencyjności kolei

Michał Szymajda • 28.02.2018 • 375



Fot. m. Rynek Kolejowy.pl

Podczas Forum Bezpieczeństwa Kolejowego sporo miejsca poświęcono kurczącej się kadry kolejarzy. – Może dojść do sytuacji, w której brak kadrowy staną się realną przeszkodą dla konkurencyjności kolei wobec transportu indywidualnego – powiedział Ignacy Góra, prezes Urzędu Transportu Kolejowego, który razem z prezydentem ZZZMK Leszkiem Miętkiem zastanawiał się, co zrobić, aby problemowi zaradzić.

## Kurier KOLEJOWY

Partnerzy merytoryczni



## Ignacy Góra: trzeba mówić, że zawód maszynisty jest atrakcyjny

22 lutego 2018 • 2 Comments

PODZIEL SIĘ

Według prezesa Urzędu Transportu Kolejowego, Ignacego Góry, w ubiegłym roku liczba maszynistów kolejowych wzrosła z 16,5 tys. do 17 tys. Aby młodzież chętnie wybierała ten zawód, powinna poznać jego zalety – zarobki druzym trakcyjnych są wyższe od średnich wynagrodzeń w przemyśle.



Fot. Marek Mościński

Ignacy Góra był jednym z moderatorów dzisiejszej „Debata z Kurierem”, poświęconej szkoleniom maszynistów. Uczestnicy spotkania zastanawiali się jak wypetlic lukę spowodowaną odchodzeniem maszynistów na emeryturę oraz niewielkim zainteresowaniem zawodem ze strony młodych Polaków.

## Przewoźnicy alarmują: badania lekarskie wykluczą maszynistów z zawodu

22 lutego 2018 | Autor: Lukasz Kuf • 3 Comments

Już w 2018 roku przewoźnicy staną przed dramatycznym problemem braku maszynistów. Sytuację pogarsza obowiązek przejścia wstępnych badań lekarskich przez maszynistów, którzy już wykonują zawód.



Fot. Marek Mościński

Od kilku lat branża zmaga się z coraz większym problemem braków kadrowych wśród osób wykonujących zawody kolejowe w tym maszynisty. Obecnie ponad 40% osób wykonujących tę profesję ma ponad 50 lat i zaczyna przechodzić na emeryturę. Brakuje młodych kadr, gdyż kilkanaście lat temu de facto zrezygnowano z szkolnictwa zawodowego. Sytuacja kadrowa przewoźników może stać się dramatyczną już w bieżącym roku. Wszystko przez rozporządzenie, które nakazuje wymianę dokumentów uprawniających do kierowania pojazdem kolejowym maszynistów wykonujących zawód. W związku z tym muszą oni bowiem przejść wstępne badania lekarskie. Tymczasem zawarte w rozporządzeniu normy dla nowych maszynistów są bardziej rygorystyczne niż dla pilotów.

## Stycznia „Debata z Kurierem” – maszyniści, szkolenia, symulatory

17 stycznia 2017 | Debata KKW • 0

PODZIEL SIĘ

Na 31 stycznia w Warszawie odbył się kolejny spotkanie z cyklu „Debata z Kurierem”, którego tematem przewodnim były: symulatory pracy maszynisty.



Fot. m. Rynek Kolejowy.pl

W trakcie wydarzenia, moderowanego przez Michała Zabę, Dyrektora Departamentu Bezpieczeństwa Kolejowego UTK oraz Danuskę Kostępską, Prezesa Zarządu KKW Sp. z o.o., lewicujący niezależnik „Kurier Kolejowy” uczestnicy spotkania dyskusyjnie poruszyli również tematykę przywrócenia symulatorów

## KŚ w debacie o szkoleniach maszynistów

Aktualności • 23 lutego 2018 13:19



Fot. m. Rynek Kolejowy.pl

22 lutego w ramach debaty z Kurierem Kolejowym przedstawiciele środowiska kolejowego rozmawiali o kwestiach związanych ze szkoleniami maszynistów. W dyskusji nie zabrakło również głosu Kolei Śląskich.

Nasza spółka była reprezentowana przez prezesa Zarządu Wojciecha Długosza, kierownika Oddziału Szkolenia Zawodowych KŚ Bogusława Kopycińskiego oraz maszynistę-instruktora Marka Szwałka. Przyczynkiem do dyskusji był rosnący problem braków kadrowych wśród maszynistów. Ważnym wątkiem w tym kontekście stanowiło wejście w życie rozporządzenia, które nakazuje wymianę dokumentów uprawniających do kierowania pojazdem kolejowym maszynistów wykonujących zawód. Oznacza to konieczność przejścia wszystkich maszynistów przez badania wstępne. A te – ze zmianem przepisów – są obecnie bardziej rygorystyczne niż dla pilotów.

## wyborcza.biz

Analizy, Porady, Raporty, Wydarzenia, 2018, Emerytura, Główny, Kary, Wskazy, Inwestycje, Lokaty, Planowanie, Praca, Wpisy

Przewoźnikom brakuje maszynistów. Praca dla 2 tys. osób

17 lutego 2018 13:19

PODZIEL SIĘ

Przewoźnikom brakuje maszynistów. Praca dla 2 tys. osób



Fot. m. Rynek Kolejowy.pl

Ponad półtora maszynistów kolejowych w Polsce zbliża się do wieku emerytalnego. Przewoźnicy zgłaszają, że brak im około 2 tys. osób do kierowania

## Bankier.pl

Rynek Twoje Finanse Biznes Forum

Wynagrodzenie Kodycy pomysł na Biznes

W Polsce brakuje maszynistów. PKP Cargo ich wyszkoli i zatrudni

2018-03-12 13:50

PODZIEL SIĘ

Zmiana pokoleniowa w PKP Cargo. Najpierw firma zgodziła się na odejście ponad 3 tysięcy pracowników, teraz w ciągu dwóch lat chce zatrudnić i wyszkolić około tysiąca maszynistów. Koszt przeszkolenia jednej osoby to około 100 tysięcy złotych.



Fot. m. Rynek Kolejowy.pl

Prezes PKP Cargo, Adam Płonwin wyjątkowo, że firma chce odubać ten zawód w Polsce. W 2014 roku spółka zatrudniła prawie 500 osób, które przechodziły de facto dwuletnie szkolenie. Razem z UTK

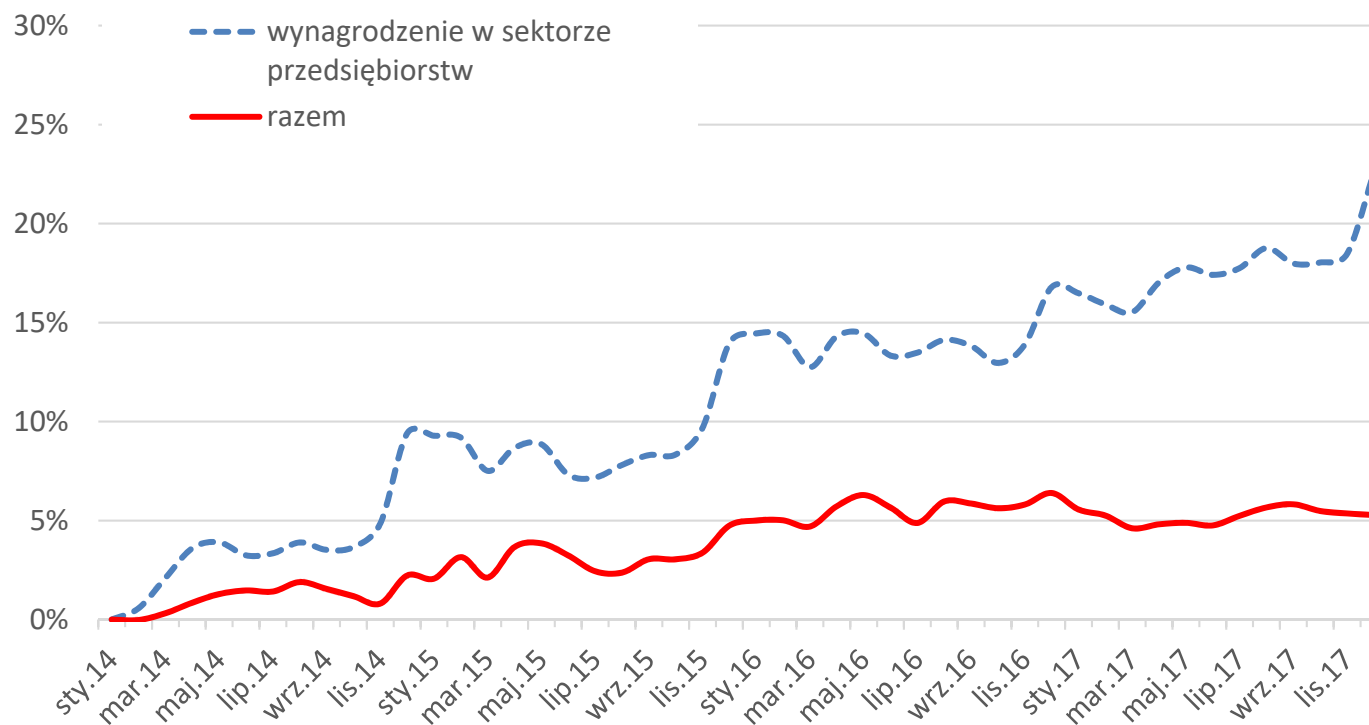


## Sytuacja na rynku pracy w zawodach kolejowych

---

- wzrost zapotrzebowania wynikający ze wzrostu przewozów (zwłaszcza pasażerskich)
- wysoka średnia wieku pracowników związanych z prowadzeniem ruchu pociągów
- niskie zainteresowanie młodzieży i brak szkolnictwa kolejowego
- konkurencja ze strony innych gałęzi gospodarki

## Dynamika kosztów działalności w przewozach kolejowych



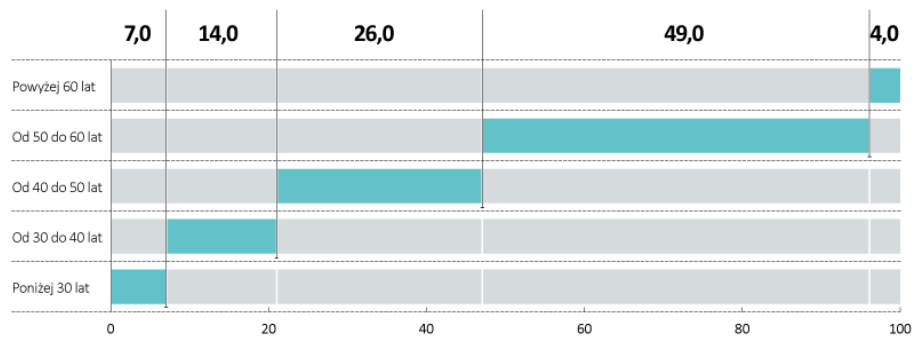
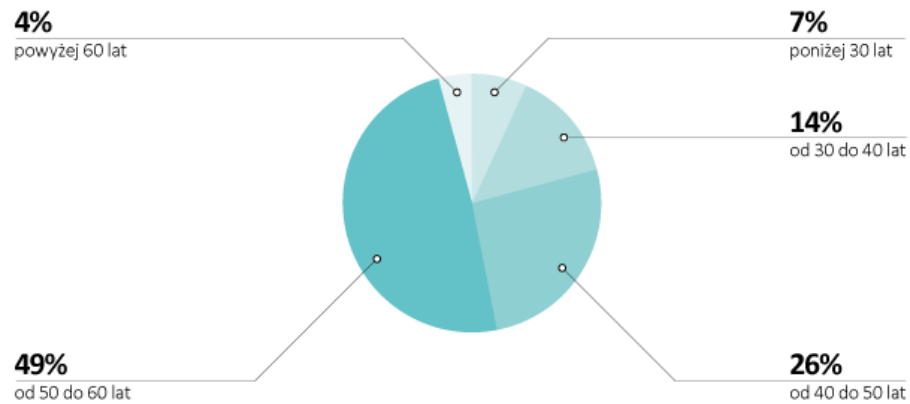


## Maszyniści jako grupa zawodowa

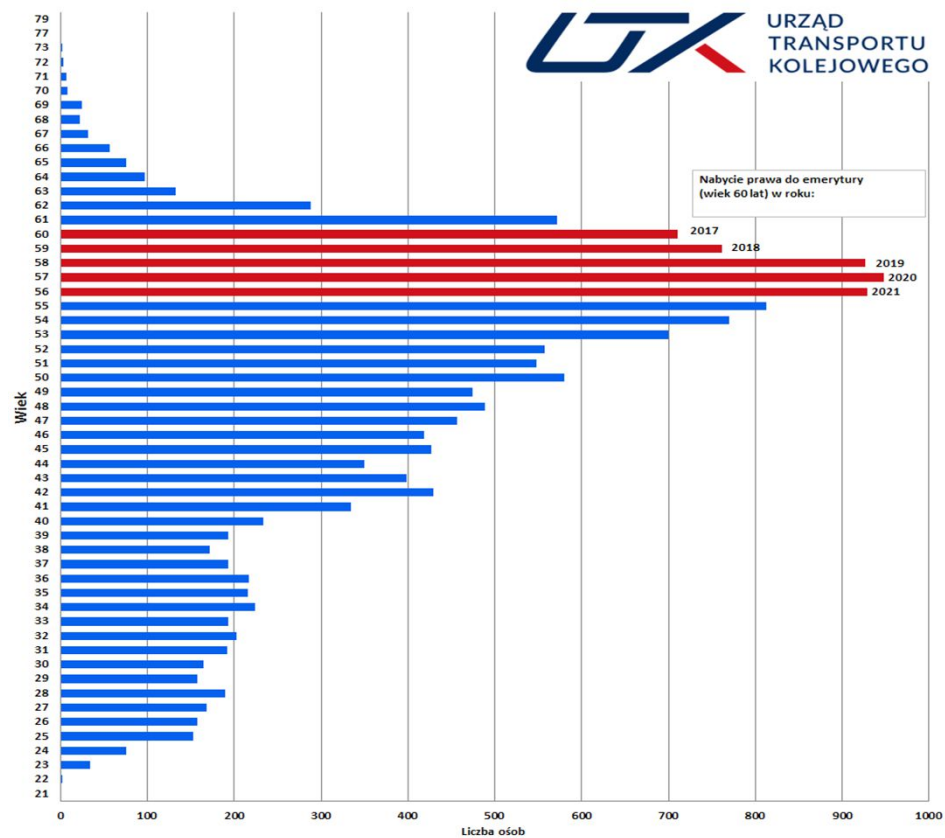
---

- na stanowisku związanym z prowadzeniem pojazdu kolejowego pracuje 16,5 tys. osób
- prawie 4,5 tys. (27%) maszynistów osiągnie wiek emerytalny w ciągu 5 lat
- ponad 5,8 tys. (35%) maszynistów odejdzie na emeryturę w ciągu najbliższych 10 lat
- trwa (do 29.10.2018 ) proces wymiany prawa kierowania na licencję i świadectwo uzup.

## Struktura wiekowa maszynistów



## Struktura wiekowa maszynistów (wg. rocznika)



## Sytuacja na rynku pracy maszynistów

---

- przewoźnicy zgłaszają zapotrzebowanie na ok. 2 tys. dodatkowych maszynistów
- mobilność pracowników w tej grupie zawodowej jest ograniczona (bariery administracyjne, wzajemna akceptacja uprawnień, brak uznawania kwalifikacji spoza UE)
- prawo europejskie wymusza przejście z systemu praw kierowania na licencje i świadectwa
- starzejącą się kadrę dodatkowo eliminują wymogi zdrowotne



Potrzeba nowych maszynistów



## Proces szkolenia maszynistów

---

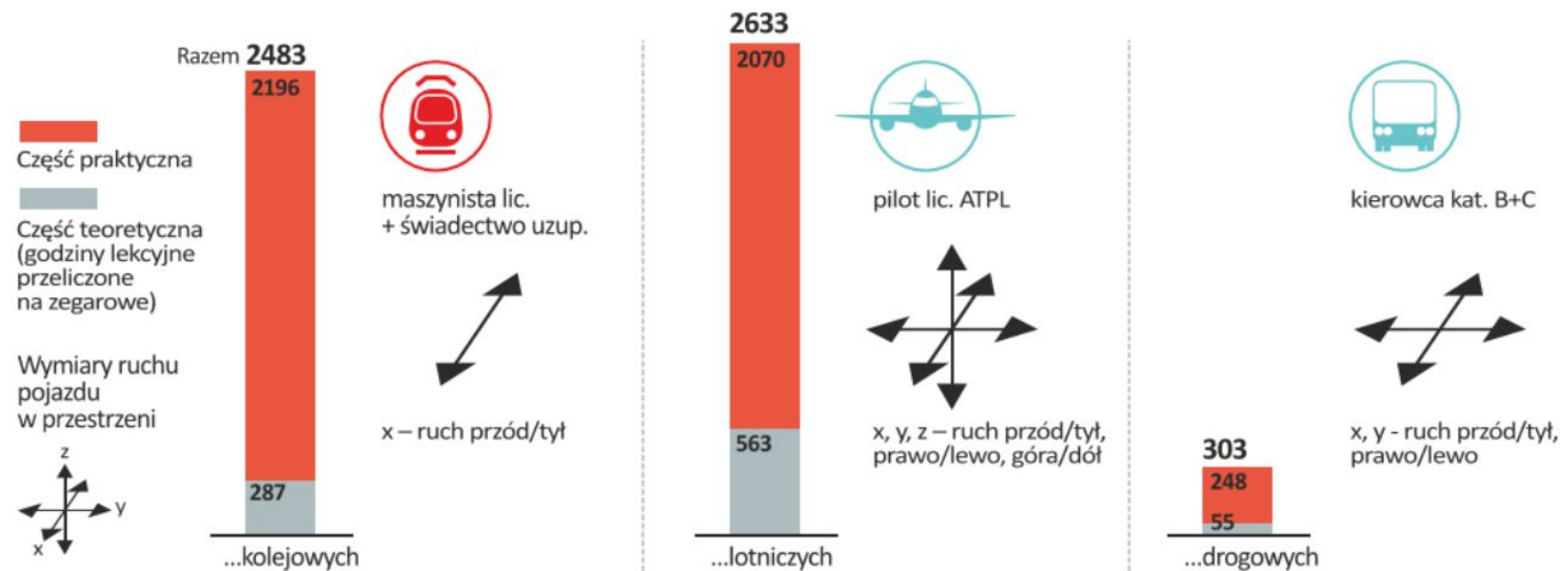
Proces szkolenia nowych maszynistów jest skomplikowany, kosztowny i nieefektywny

- w 2014 na wniosek przedstawicieli Zw. Zawodowych proces szkolenia został wydłużony
- aktualny program szkolenia obejmuje minimum 2,5 tys. godzin (ok. 13 miesięcy)
- zakres materiału i przyjęte metody szkoleń są archaiczne i nieefektywne
- szkolenie na świadectwo maszynisty (etap II po uzyskaniu licencji) wymaga zatrudnienia kandydata na ok. 10 miesięcy

Dodatkowo

- barierą dla kandydatów są rygorystyczne badania lekarskie
- wyzwaniem są nowe, niedoprecyzowane wymagania związane ze szkoleniem na symulatorach

## Czas trwania szkolenia do uzyskania uprawnień...



Źródło: Fundacja ProKolej za Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i Rozwoju z dnia 10 lutego 2014 r. w sprawie licencji maszynisty; Rozporządzeniem Ministra Infrastruktury i Rozwoju z dnia 10 lutego 2014 r. w sprawie świadectwa maszynisty; Rozporządzeniem Komisji (UE) nr 1178/2011 z dnia 3 listopada 2011 r. ustanawiającym wymagania techniczne i procedury administracyjne odnoszące się do załóg w lotnictwie cywilnym zgodnie z rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 216/2008; Rozporządzeniem Ministra Budownictwa i Infrastruktury z dnia 4 marca 2016 r. w sprawie szkolenia osób ubiegających się o uprawnienia do kierowania pojazdami, instruktorów i wykładowców

## Propozycje działań na 2018

---

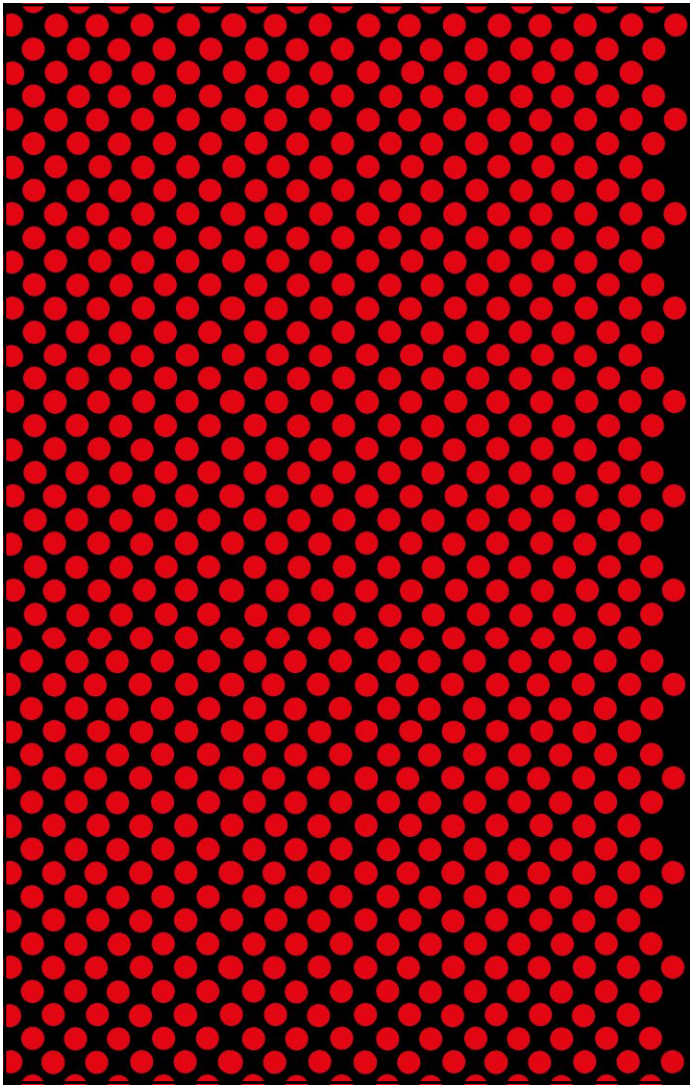
- priorytetem Fundacji na rok 2018 chce jest przygotowanie kompleksowej propozycji zmian w przygotowaniu zawodowym maszynistów
- punktem wyjścia ma być ekspertyza zawierająca propozycje zwiększenia efektywności szkolenia
- obok Fundacji ProKolej proces wspierać będą inne organizacje kolejowe (Izba Gospodarcza Transportu Lądowego, Railway Bussines Forum, Związek Niezależnych Przewoźników Kolejowych, Klaster Luxtorpeda 2.0)
- temat powinien zaistnieć w debacie medialnej i dotrzeć do decydentów
- udział w dyskusji zadeklarował już Prezes Urzędu Transportu Kolejowego i CS Doradztwo (spółka z Grupy PKP)

## Propozycje działań na 2018

---

założenia *białej księgi*

- poprawa efektywności szkolenia
- weryfikacja metod uczenia, zastosowanie nowoczesnych technik i instrumentów
- wykorzystanie wiedzy specjalistycznej (psychologia, pedagogika, edukacja...)
- przegląd programu pod kątem aktualnych wymagań i poziomu techniki
- uwzględnienie postępu w medycynie i medycynie pracy
- wykorzystanie doświadczenie innych branż transportowych



ProKolej



*działaj!*